Business plan sintetico

Modello su 2 pagine • Cancella le indicazioni tra parentesi quadre e sostituiscile con informazioni verificabili.

01 Sintesi del progetto

Impresa / progetto	*[Nome, forma giuridica se esistente, sede / regione]*
Proposta di valore	*[Problema, cliente target e soluzione in 2–3 frasi]*
Stato attuale	*[Idea / MVP / avviata; clienti, risultati e periodo]*
Obiettivo 12 mesi	*[Traguardo quantitativo realistico e sua scadenza]*

02 Mercato e vantaggio competitivo

Cliente ideale	*[Segmento, bisogno e motivo di acquisto]*
Mercato	*[Dimensione raggiungibile, metodo e fonte dei dati]*
Concorrenti	*[2–3 alternative e differenze concrete]*
Difendibilità	*[Competenze, partnership, know-how, asset, iter autorizzativo]*

03 Modello di ricavo e go-to-market

Cosa vendiamo	*[Prodotti / servizi / canoni, prezzo medio e frequenza]*
Canali di vendita	*[Diretto, rete, online, partner; primo canale prioritario]*
Unit economics	*[Ticket medio; margine di contribuzione; CAC se disponibile]*

Nota operativa: Se l'attività è pre-ricavi, indicare "ipotesi da validare" e descrivere come verrà testata. Non presentare le stime come vendite già realizzate.

04 Piano economico essenziale (EUR)

Indicatore	Anno 1	Anno 2	Anno 3
Ricavi	[EUR]	[EUR]	[EUR]
Costi variabili	[EUR]	[EUR]	[EUR]
Costi fissi / personale	[EUR]	[EUR]	[EUR]
EBITDA	[EUR]	[EUR]	[EUR]
Investimenti (capex)	[EUR]	[EUR]	[EUR]
Fabbisogno di cassa	[EUR]	[EUR]	[EUR]

Driver economici: [numero clienti × spesa media; costo unitario; assunzioni sulle crescite].

05 Fabbisogno e contributo ricercato

Richiesta	*[Capitale EUR o socio con ruolo/ore mensili]*
Utilizzo	*[Es. 40% prodotto, 35% commerciale, 25% liquidità]*
Milestone	*[Risultati attesi dal contributo e tempistiche]*
Ipotesi di ingresso	*[Da negoziare; valore pre-money se argomentato]*

06 Team, rischi e prossime azioni

Team e ruoli	*[Esperienze rilevanti; responsabilità attuali]*
3 rischi principali	*[Mercato / esecuzione / liquidità + misura di mitigazione]*
Prossimi 90 giorni	*[Attività, responsabile e scadenza]*

Nota operativa: Confronta i numeri con il foglio "Previsioni 3 anni". Modello gestionale semplificato, non sostituisce un business plan bancario, una perizia né il bilancio civilistico.